

# INFORMATIONSBLAD FÖR PERSONALEN I ORREFORS KOSTA BODA AB

Nr 2 mars 1994

Redaktör: Birgitta Ottosson

Anvarig utgivare: Germund Johansson

## ORREFORS KOSTA BODA FÖRBLIR SVENSKT

**Incentive säljer sin aktiepost i Orrefors Kosta Boda till sina aktieägare. I anledning av affären ställde Informationsbladet följande frågor till Göran Bernhoff.**

**Hur kommer ägande-förhållandet att se ut efter försäljningen?**

- Incentive äger nu 75 procent av kapitalet i Orrefors Kosta Boda. Investör kommer att ha ca 20 procent. 80 procent kommer alltså att ägas av andra aktieägare.

Det betyder att Orrefors Kosta Boda-aktien kommer att handlas mer på börsen än tidigare och det blir då idé för större institutioner att köpa in sig i bolaget. (Ju mer en aktie handlas, desto mer likvid blir aktien, vilket är intressant för både köpare och säljare).

Orrefors Kosta Boda-aktien har haft för liten handel på börsen och hade därför haft svårt att hålla sig kvar där om inte försäljningen av bolaget skett.

**Vad betyder det att ha en stark huvudägare?**

- Investör kommer att bli vår huvudägare. I ett aktiebolag är det bra för anställda och ledning att ha någon som är en stabil ägare, framför allt för VD som leder företaget.

Ägaren blir då bl a en diskussionspartner som ifrågasätter planer och strategier och som ställer upp tuffa mål för verksamheten, såvida inte VD själv redan gjort detta.

Investors ägande av Orrefors Kosta Boda kommer att likna det som Wallenberg-gruppen har inom flertalet av sina bolag. Det blir likvärdigt Investors ägande i Incentive.

**Blir Orrefors Kosta Boda mer "självständigt nu?"  
Blir det kortare besluts-vägar?**

- På sätt och vis blir vi mer självständiga nu, även om Incentive har låtit sina dotterbolag i stor utsträckning agera självständigt.

Enligt min åsikt är en tydlig huvudägare med starkt engagemang för bolaget en nödvändighet för att Orrefors Kosta Bodas långsiktiga utveckling skall säkerställas.

**Villkoren för köp av Orrefors Kosta Boda-aktier från Incentive:**

- 1 Incentiveaktie ger 1 inköpsrätt
- 25 inköpsrätter fordras för köp av 1 Orrefors Kosta Boda-aktie
- Förvärvet måste omfatta minst 25 Orrefors Kosta Boda-aktier, dvs 625 inköpsrätter krävs.

### Stora aktieägare i

#### Incentive

Investör - har ca 25% av aktiekapitalet i Incentive  
Fjärde AP-fonden  
Försäkringsbolaget SPP  
Livförsäkrings AB Skandia  
Trygg-Hansa-gruppen  
Wallenbergs Stiftelse K&A  
SE-banken Fonder

### Fakta om Investör

Investör är aktiv och långsiktig ägare i stora, svenska, internationellt verksamma industriföretag. Investors största tillgångar är det helägda **Saab-Scania**. Andra större innehav finns i **Incentive, STORA, Atlas Copco, Astra, SKF, Ericsson och Electrolux**.  
Börskursen på Investors B-aktie ökade med 32% under 1993.  
Styrelseordförande är Peter Wallenberg och verkst dir. Claes Dahlbäck.  
I styrelsen ingår Håkan Mogren, VD i Astra, som också är ledamot av Orrefors Kosta Bodas styrelse.

*Uppgifterna är hämtade ur  
Investors bokslutskommuniké för  
1993*

## BOKSLUTET FÖR 1993 ÄR NU KLART

Vi har nu avslutat 1993 och räknat fram alla siffror för året och kan konstatera att vi tillsammans åstadkommit ett mycket bra resultat. Vinsten före skatt uppgår till 36,9 mkr.

Det är många faktorer som bidragit till detta resultat - det mesta har gått vår väg. Försäljningen har ökat, vissa kostnader har sjunkit, det har blivit billigare att låna pengar för att finansiera vår verksamhet och deprecieringen (nedskrivningen) av den svenska kronan har gjort att vi blivit mera konkurrenskraftiga på de flesta exportmarknaderna.

### Omsättningen

Omsättningen i gruppen har ökat från 570 mkr till 658 mkr, eller med 88 mkr. Av denna omsättningsökning beror ca 45 mkr på deprecieringen av den svenska kronan.

### Faktorer som påverkat

#### Tidiga kostnadsbesparingar

Vi kan klart peka ut de stora kostnadsbesparingarna som genomfördes under 1990-92 som det enskilt största skälet till vår kraftiga resultatförbättring under 1993.

Utan en reducerad personalstyrka, färre produktionsenheter och utländska dotterbolag samt lägre kostnader för administration, hade vi aldrig kunnat uppvisa en så snabb förändring till höjd lönsamhet som nu skett.

## INBJUDAN TILL BOLAGSSTÄMMA I ORREFORS KOSTA BODA AB

Alla anställda är hjärtligt välkomna till stämman som i år hålls i Kosta Folkets Hus tisdagen den 19 april med början kl 17.00.

Man behöver inte vara aktieägare för att besöka bolagsstämman.

Bolagsstämman är alltid en trevlig händelse. Varje år görs ansträngningar för att ge stämman en fin inramning.

Det blir:  
Förfriskningar medan stämmodeltagarna samlas och aktieägare registreras.  
VD Göran Bernhoff redogör för 1993 års bokslut och lämnar prognos för 1994.  
Gästtalare är Professor Åke E Petersson, Inst för framtidsforskning vid Uppsala Universitet, som talar över ämnet "Sveriges framtid".

Anmäl dig senast den 15 april kl 12.00 till:  
Karin Gredvall, tel 0481/34 154, om Du arbetar i Orrefors, Sandvik eller Lindbloms.  
Ingrid Ljunggren, tel 0478/503 00, om Du arbetar i Kosta, Boda eller Åfors.

### Sänkta avgifter

Vi har dessutom i vårt arbete fått hjälp med att hålla nere kostnaderna genom att såväl arbetsgivaravgifter som skatt på energi (olja, el, gasol) har sänkts. Även våra räntekostnader har minskat till följd av minskat lånebehov och lägre räntor.

Bo Welanders

Redaktionen för Informationsbladet funderar vidare på bokslutet

### Hur använder man vinsten i vårt företag?

- Till investeringar, ersättning av utslitna anläggningar och maskiner, vi betalar skatt på vinsten och en del går till utdelning till aktieägare. Vi kan minska vår skuld till våra långivare och på så sätt få ner våra räntekostnader.

### Är 36,9 mkr en bra vinst i förhållande till omsättningen 658 mkr?

- I det konjunkurläge som vi befinner oss i n, är det en acceptabel vinst, men företagets strävan är att höja den ytterligare.

### Ägarna vill ju ha utdelning på de pengar man satsat i företaget. Hur ser det kravet ut för vårt företag idag?

- Aktieägarna får i år en utdelning av 2 kr per aktie. Det gör sammanlagt 7 mkr. Det är under 2% i avkastning på ägarnas insatta pengar och är som direktavkastning mycket låg. Kravet är givetvis högre. Några procent över bankränta kan vara rimligt att förvänta sig i avkastning, men när man placerar pengar i aktier, räknar man också in en förhoppning om en viss värdestegring på aktierna.

## VÅRENS FRANKFURTMÄSSA



### Visste ni att Orrefors Kosta Bodas monter i Frankfurttmässan imponerade på både kunder och konkurrenter?

Mer publik än på mycket länge kom, såg och besegrades av den kreativitet som mötte dem. Det finns inte något glasbruk i hela världen som kan ställa upp en sådan kollektion som Orrefors och Kosta Boda kan göra tillsammans. Kreativitet och god stämning var kännetecknet i Orrefors Kosta Bodamontern. Så bra var det, att till och med tyska kunder kom och gratulerade till fina produkter till bra priser!

Anders Björck berättar att Kosta Bodas nyhetskollektion blev mycket positivt mottagen. Kosta Boda prövar nu ett nytt sätt att presentera produkterna under mässdagarna. Formgivarna är med och förstärker produktens identitet gentemot inköparna. I år var Kjell Engman och Anna Ehrner med i var sitt eget område i mässmontern och arbetade med sina resp produkter i katalogsortimentet och med konstglaset. Intresset var stort för Anna Ehrners nya serie, Epoque. Positivt att notera är att allt utställt konstglas av Kjell Engman och Bertil Vallien, såldes under mässdagarna.

Epoque och Gerbera i vår monter i Frankfurttmässan Foto: Anders Björck

### Gert Thelin ger oss en skildring för Orrefors varumärke.

-Det blev stor succé för den nya champagneglaset Clown av Anne Nilsson, liksom för hennes Gerbera-vaser. Enbart till tyska kunder sålde man 600 vaser direkt. Flora-serien köptes av nästan alla kunder. Det tunna, centrifugerade bruksglaset är helt nytt i Orrefors produktion och därför är det särskilt roligt att det blev så väl mottaget. Andra produkter som gick hem bra hos kunderna var Saturnus av Lars Hellsten och Myflower av Jan Johansson.

Ljusstaken Celeste fick pris i Design Plus i Frankfurt. 734 produkter tävlade om 24 priser. Priset delas ut för "nydanande design". Grattis till Anne Nilsson

## PERSONAL

Vi hälsar följande personer välkomna till Orrefors Kosta Boda. Några har redan arbetat på vikariat och är nu tillsvidareanställda.

**Kosta**  
från den 8 mars  
**Daniel Holm**, hyttan  
**Ulf Persson**, hyttan  
**Peter Danielsson**, underhållsavd.  
**Katarina Österberg**, turistshoppen

**Boda**  
från den 1 januari  
**Jan-Peder Fransson**, hyttan

**Lindbloms glasmålningsateljé**  
Från den 1 februari  
**Monica Karlsson**  
**Malin Gunnarsson**  
**Susanne Gustavsson**  
**Ulf Andersson**

**SLUTAT**  
**Kosta**  
**Thomas Friberg**, 27 januari

**Åfors**  
**Anna Svensson**, 30 december 1993  
**Nils Karlsson**, 14 januari  
**Sven-Ove Fransson**, 4 mars.

### Tidsanvändning i Orrefors Kosta Boda jan-dec 1993



Moderbolaget totalt

## NOTISER

Den 9 mars öppnade konst-mässan i Sollentuna. Där sammanstrålar konstgallerier från hela världen. Från Kosta Boda fanns **Kjell Engmans** konstglas hos Galleri Pro Persona och **Göran Wärff** hittade man hos Nordiska Kristallmagasinet.

**Ann Wählströms** glas visas på galleriet i Växjö fram till den 26 mars och hon deltar också i en samlingsutställning på Gallerihuset i Östersund med 15 - 20 produkter. Vernissage den 20 april.

**Monica Backström och Bertil Vallien**, som är två av fem konstnärer, som blev utvalda att delta i tävling om altarsmyckning i Växjö domkyrka, väntar nu på avgörandet. Den 31 mars ska alla förslag vara klara att ställas ut för allmänheten under april månad.

**Orrefors glasbruk** deltar i en gravyrtställning i slottet Theuern, som ligger i Tyskland, alldeles i närheten av tjeckiska gränsen. 45 deltagare från 17 länder deltar i utställningen. Orrefors ställer ut två graverade pjäser ur **Gunnar Cyréns EXPO-kollektion, lilla och stora bläckfisken**. Utställningen öppnar den 15 april.

Skolminister **Beatrice Ask** besökte Orrefors den 18 februari. Besöket gällde den gymnasiala glasskolans problem att rekrytera svenska elever. Svårigheter, som beror på att de som söker till glasskolan i många fall redan har en

## ISO-Kvalitetsutbildning

Första avdelningen av handledarutbildningen är avslutad och alla handledare kommer att få utbildning under ytterligare två tillfällen.



Metaplansövning under handledarutbildning hos Planvo i Ronneby.  
Ledare: Lars Andreason och Ronnie Iveslätt. Foto: Hasse Mattisson

*De flesta utbildningsgrupperna har startat och flera är inne på avsnitt två.*

**Stefan Brandstedt**, vannahyttan i Orrefors leder 5 utbildningsgrupper.

Stefans erfarenhet är att de flesta tycker att utbildningen är intressant. Viktigt är att det händer något med alla idéer som kommer fram i grupperna. Goda förslag får inte stanna upp, utan måste följas upp med konkreta handlingar.

**Conny Holub**, hyttan i Åfors, 5 utbildningsgrupper.

- De flesta anställda är positiva och tycker att utbildningen är bra. Vi hade ett bra första avsnitt i alla grupperna. Att vara handledare är faktiskt roligt.

gymnasieutbildning. Att få en sådan utbildning till, betald av sin hemkommun, är inte lätt.

- Någon färdig lösning på problemet hade inte skolministern, men lovade att titta på möjliga förslag.

- Metaplanen är ett bra hjälpmedel i grupparbetet. Det är lätt att få fram synpunkter på det sättet. Vi tog upp arbetsmiljön i hyttan och grupperna hade en hel massa bra förslag till förbättringar som kan göras där.

38 handledare är nu igång med kvalitetsutbildningen i sammanlagt 92 grupper. Vi kommer tillbaka med fler synpunkter i följande nummer.

### KOSTA GLASBRUKS PERSONALSTIFTELSE

gör en vårresa till Danmark den 12 -14 maj. Det blir tre omväxlande dagar i vårt södra grannland. En förmiddag är vikt för studiebesök vid Holmegaards Glasvaerke och man beser också samlingarna i glas-museet i Ebeltoft.

Du som arbetar på **Kosta glasbruk**, anmäl dig senast den 9 april till Tommy Ragnarson eller Hans Israelsson. 50 platser finns. Blir resan övertecknad, är anställningstid avgörande enligt Stiftelsens stadgar.